

江苏省扬州市项目支出绩效自我评价情况表

填报单位:	扬州市第二人民医院	项目名称:	2024年专用材料费
项目实施年度:	2024		
项目实施开始时间 (年/月):	2024年1月	项目实施完成时间 (年/月):	2024年12月
项目自评情况			
一、项目概况（项目政策、资金分配使用、项目实施情况等）			
2024年是“十四五”规划的关键之年，是深化医疗体制改革、促进医院高质量发展的重要之年。2024年紧紧围绕全市医疗卫生工作总体要求，以打造健康中国扬州样本为主线，以人民群众对健康的期盼为目标，进一步深化医药卫生体制改革，提升医疗服务能力，进一步满足周边群众健康服务需求。扬州市第二人民医院，集医疗、预防、教学、急救为一体的三级康复、二级综合医院，医院为开展医疗业务工作的需要，依据《医疗机构管理条例》、《医疗机构管理条例实施细则》设置本项目，专用材料费项目主要用于医院购置专用材料等日常经费，维持医院正常运转，保障医疗机构顺利开展各项诊疗工作，促进服务能力和技术能力不断提高，以满足人民群众的就医需求。			
二、项目绩效（通过绩效评价发现并总结的项目绩效）			
1、成本控制成效：通过优化采购流程、加强供应商管理，有效控制专用材料采购成本。 2、使用效率提升：进一步加强药品配备管理，修订医院药品目录，根据临床需求及时调整优化，在库药品周转天数小于10天，药品阳光平台采购率大于99%。 3、管理规范：依托信息化系统实现动态监管，材料申领、使用效率提升，零库存管理减轻医院资金压力。			
三、存在问题（通过绩效评价所发现的问题，原则上按照决策、过程、产出、效益、满意度分别归类撰写）			
专用材料费超预算执行。			
四、有关建议（针对存在的问题，分别提出相关完善或整改建议）			
1、预算与执行双管控：将科学制定预算作为首要任务，建立全流程费用审批制度，严控预算外支出，形成覆盖事前、事中、事后的预算闭环管理。 2、资源配置精准化：通过跨部门协作统筹年度重点工作，实施资金动态调配机制，重点优化材料采购、存储、领用等环节的资金分配结构。			



扫描全能王 创建

江苏省扬州市项目支出绩效自我评价评分表

填报单位:		扬州市第二人民医院		项目名称:		2024年专用材料费	
评价指标		年初指标值	实际完成值	权重	得分	评分依据	
一级指标	二级指标	三级指标					
决策	项目立项	立项依据充分	充分	达成预期目标	2	2	评价要点:
		立项程序规范	规范	达成预期目标	2	2	评价要点:
	绩效目标	绩效目标合理	合理	达成预期目标	2	2	评价要点:
		绩效指标明确	明确	达成预期目标	2	2	评价要点:
	资金投入	预算编制科学	科学	达成预期目标	2	2	评价要点:
		资金分配合理	合理	达成预期目标	2	2	评价要点:
过程	资金管理	资金到位率	100%	达成预期目标	3	3	资金到位率= (实际到位 资金/预算资
		预算执行率	=100%	132.77%	3	2.02	预算执行率= (实际支出 资金/实际到
		资金使用合规	合规	达成预期目标	4	4	评价要点:
	组织实施	管理制度健全	健全	达成预期目标	2	2	评价要点:
		制度执行有效	有效	达成预期目标	6	6	评价要点:
产出指标	数量指标	门急诊人次	≥75000人次	112048.00人次	5	5	
		出院人次	≥5000人次	6788.00人次	5	5	
		药占比	≤35%	28.19%	5	5	
	质量指标	经费支出合规性	合规	达成预期目标	3	3	
		经费支出时效	及时	达成预期目标	5	5	
	时效指标	采购计划完成时间	=1年	1.00年	5	5	
成本指标	项目总成本	≤6874.11万	9126.65万元	2	1.34		
效益指标	经济效益	医疗收入增长	≥10%	0.64%	5	0.32	
	社会效益	对医院业务管理水平的提升或影响程度	较高	达成预期目标	5	5	
		对保障医院各项业务正常开展的影响程度	较高	达成预期目标	5	5	
	生态效益	专用材料对减少污染排放量的影响程度	较高	达成预期目标	5	5	
	可持续影响	对促进医院事业发展的持续影响程度	较高	达成预期目标	10	10	
满意度指标	服务对象满意度	服务对象满意	≥95%	95.00%	5	5	
		职工满意度	≥90%	95.00%	5	5	
总计						93.68	

注: 1、自我评价可参考绩效目标, 结合实际情况设置相应评价指标, 并分别打分。指标栏可以根据自我评价指标设置情况自行调整。

2、“评分依据”栏要说明评价规则及评分依据, 其中定量指标需增列评分公式。

